



Segreteria Generale

Servizio Programmazione, Organizzazione e Performance

Ufficio Unico della Formazione



**Report delle attività di formazione per il
periodo d'emergenza Covid-19 del
personale dipendente della Città
Metropolitana di Messina**

L'emergenza nazionale legata alla diffusione del Covid-19 in Italia ha richiesto una risposta straordinaria dell'intero sistema produttivo nazionale pubblico e privato ed ha imposto di ridisegnare anche l'organizzazione dei servizi pubblici al fine di evitare il propagarsi dell'epidemia ricorrendo a forme flessibili nell'attività lavorativa, estendendo oltre ogni limite le previsioni di adottare modalità a distanza per lo svolgimento delle attività nelle pubbliche amministrazioni e per le erogazione dei servizi al cittadino.

Sin dall'inizio dell'emergenza epidemiologica la Città Metropolitana di Messina ha adottato provvedimenti organizzativi, che, seppure motivati dalla necessità di attuare misure contenitive, sono stati orientati a sviluppare le capacità di resilienza organizzativa dell'Ente e di tutti i suoi lavoratori. Anche i processi organizzativi delle attività formative sono stati riformulati per conformarsi all'emergenza sanitaria che ha investito il Paese.

Con propria Determina n. 394 del 30 aprile 2020 il Segretario Generale ha approvato il "Programma Operativo Temporaneo per la Formazione per il periodo d'emergenza Covid-19 del personale dipendente della Città Metropolitana di Messina – Report fase di avvio. Presa d'atto".

Con tale atto sono stati evidenziati i principi a cui deve ispirarsi l'attività formativa durante il periodo dell'emergenza sanitaria determinata dal Coronavirus. Il concetto di "resilienza" è divenuto principio cardine a cui si è ispirata l'attività programmatica. Esso richiama la capacità di un'entità di piegarsi ma non rompersi, di "rimbalzare indietro" le avversità, di crescere e a volte reinventarsi. La resilienza deve pertanto essere considerata come una "competenza", presente in ogni individuo o organizzazione, che permette di non soccombere ad eventi avversi, bensì di reagire e giungere, o ritornare, ad uno stato di equilibrio.

Anche la (ri)programmazione delle attività formative si è quindi conformata a questo principio, che ne ha ispirato (e in progress continua a farlo) la "filosofia" di fondo, i suoi obiettivi e i contenuti stessi, con lo scopo di sviluppare una configurazione di pratiche di human resource management che siano coerenti e dirette a coltivare dimensioni cognitive, comportamentali e contestuali della resilienza.

La gestione delle risorse umane, in questo periodo ha richiesto una rivisitazione importante dei suoi processi tipici. Alla luce delle nuove modalità

di lavoro, le logiche tradizionali sono state ripensate, ponendo ancora maggior enfasi sugli strumenti digitali. L'emergenza Covid-19 ha messo in discussione il precedente impianto formativo per offrire una nuova opportunità a tutto il personale dell'Ente in chiave digitale.

All'ondata di incertezza che ci ha investito abbiamo reagito immaginando soluzioni che tenessero conto dell'imprevedibilità dei fenomeni, della varietà delle situazioni, adattive e allo stesso tempo semplici, collaborative e inclusive dei bisogni dei cittadini.

Il risultato delle attività poste in essere dalla struttura dell'Ufficio Unico della Formazione è stato quello di sfruttare un momento di crisi, che rischiava di paralizzare le attività amministrative, in un'occasione irripetibile di aggiornamento ed accrescimento delle competenze professionali.

Dall'inizio del lockdown e sino al 30 giugno 2020 l'Ufficio Unico della formazione ha selezionato con cadenza bisettimanale ben 401 webinar, tutti a titolo gratuito, offerti da Enti di formazione pubblici e privati. Sono state elaborate 36 newsletter che sono state inoltrate a tutte le email istituzionali dell'Ente, che hanno consentito una partecipazione massiva agli eventi formativi da parte del personale.

Complessivamente si sono registrate a tutto il 30 giugno 2020 ben 2507 partecipazioni ai singoli webinar, che hanno coinvolto 210 persone, pari al 37.62% del personale dell'Ente.

Tutte le attività formative sono state registrate sui fascicoli formativi che sono stati creati per ciascun dipendente.

I grafici che seguono analizzano nel dettaglio i flussi di partecipazione e forniscono l'elencazione del personale coinvolto e dei webinar proposti.

Il Responsabile dell'Ufficio

Luisa Sodo Grasso

Il Responsabile del Servizio

Sebastiano De Salvo

Il Segretario Generale

Avv. Maria Angela Caponetti

RAPPRESENTAZIONE DI FLUSSO DI PARTECIPAZIONI COMPLESSIVE

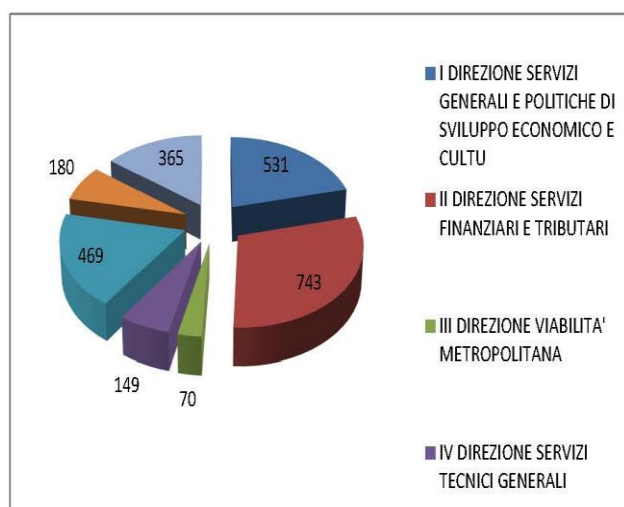
***fig.1 - grafico a torta con rappresentazione di flusso per direzione**

***fig.2 - grafico a torta con rappresentazione di flusso per categorie**

I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITIC	531
II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBI	743
III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITAN	70
IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	149
V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIOI	469
SINDACO METROPOLITANO	180
SEGRETARIO GENERALE	365
totale flusso corsi	2507

Fig.1

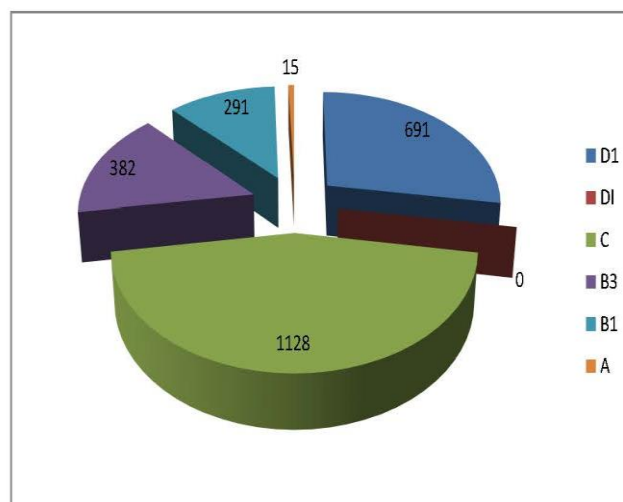
per Direzione



D1	691
DI	0
C	1128
B3	382
B1	291
A	15
totale flusso corsi	2507

Fig.2

per categorie



*Fig.3 e fig.4 – grafico a barre con rappresentazione di flusso delle categorie per ogni direzione

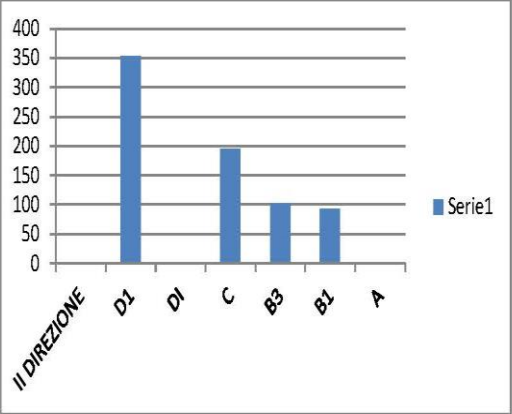
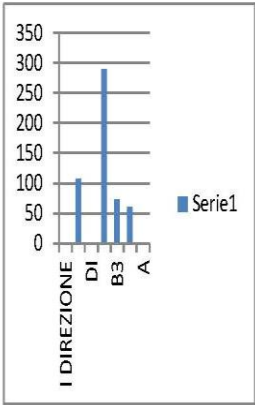
Fig.3

per categorie e Direzione

I DIREZIONE

D1
DI
C
B3
B1
A

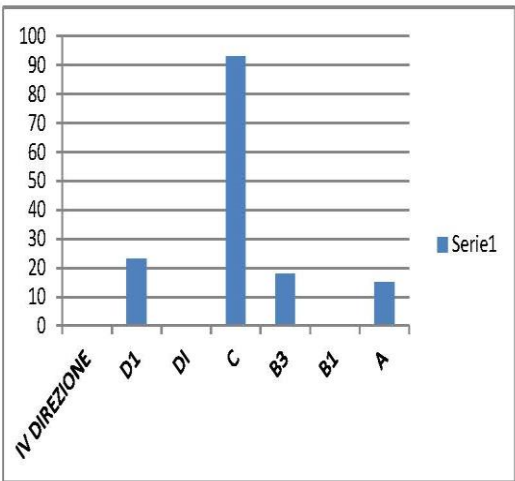
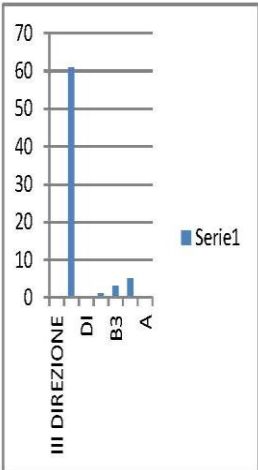
107
0
290
73
61
0



II DIREZIONE

D1
DI
C
B3
B1
A

0
354
0
195
102
92
0



III DIREZIONE

D1
DI
C
B3
B1
A

0
61
0
1
3
5
0

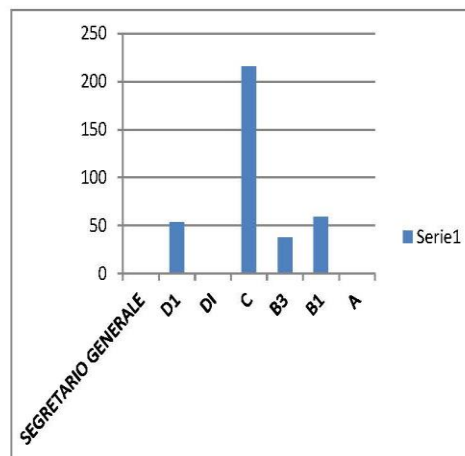
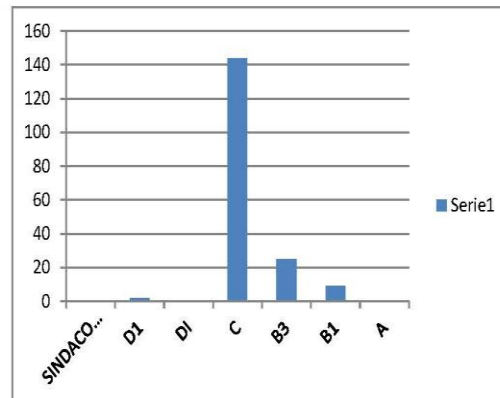
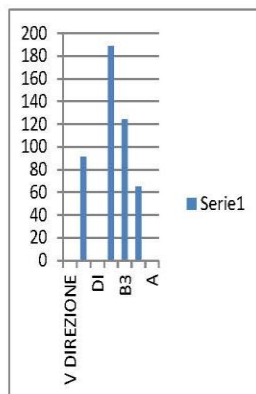
Fig.4

IV DIREZIONE
D1 23
DI 0
C 93
B3 18
B1 0
A 15

V DIREZIONE
D1 91
DI 0
C 189
B3 124
B1 65
A 0

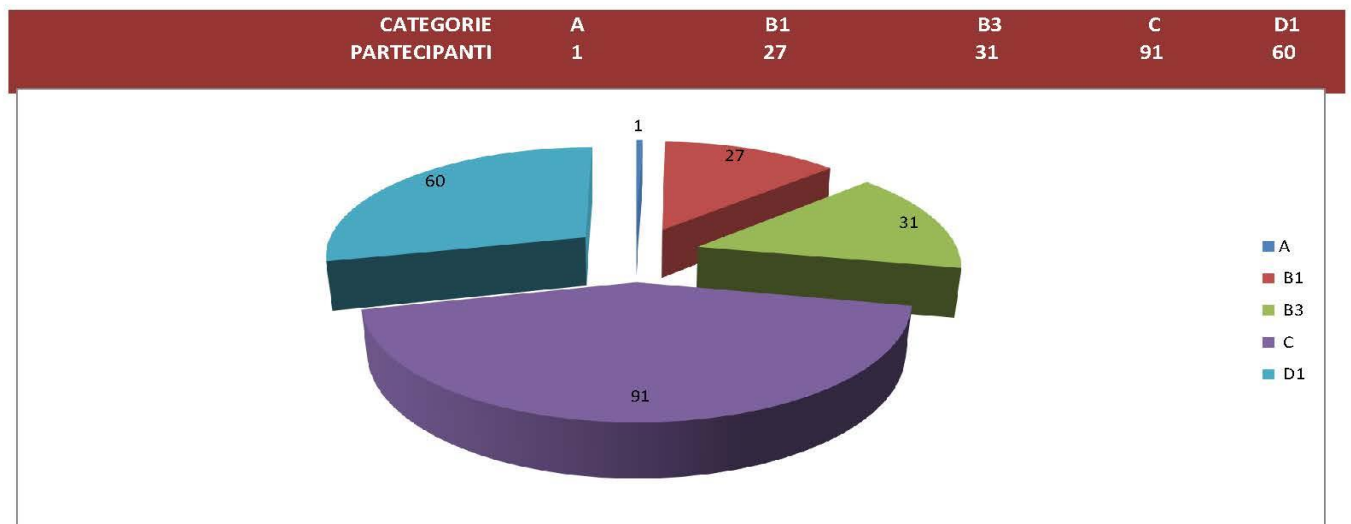
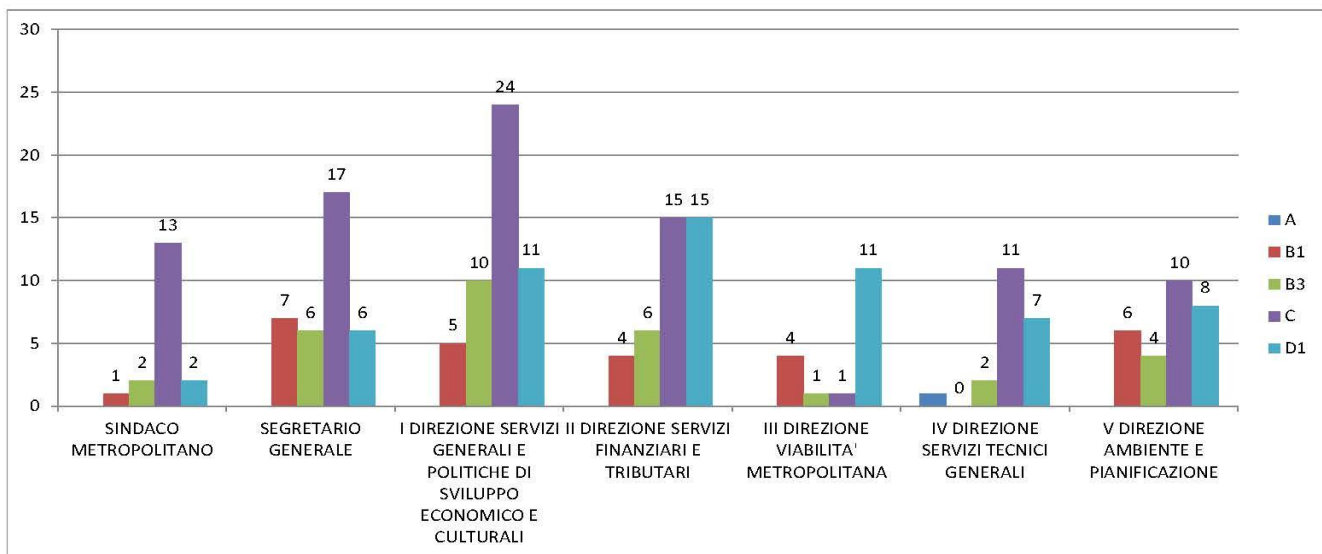
SINDACO METROPOLITANO
D1 2
DI 0
C 144
B3 25
B1 9
A 0

SEGRETARIO GENERALE
D1 53
DI 0
C 216
B3 37
B1 59
A 0



RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DI PARTECIPAZIONE DEL NUMERO COMPLESSIVO DEI DIPENDENTI

CATEGORIE	A	B1	C	B3	D1
SINDACO METROPOLITANO	0	1	13	2	2
SEGRETARIO GENERALE	0	7	17	6	6
I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI SVILUPPO ECO	0	5	24	10	11
II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	0	4	15	6	15
III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	0	4	1	1	11
IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	1	0	11	2	7
V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	0	6	10	4	8
SOMMANO	1	27	91	31	60



RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DI GENERE

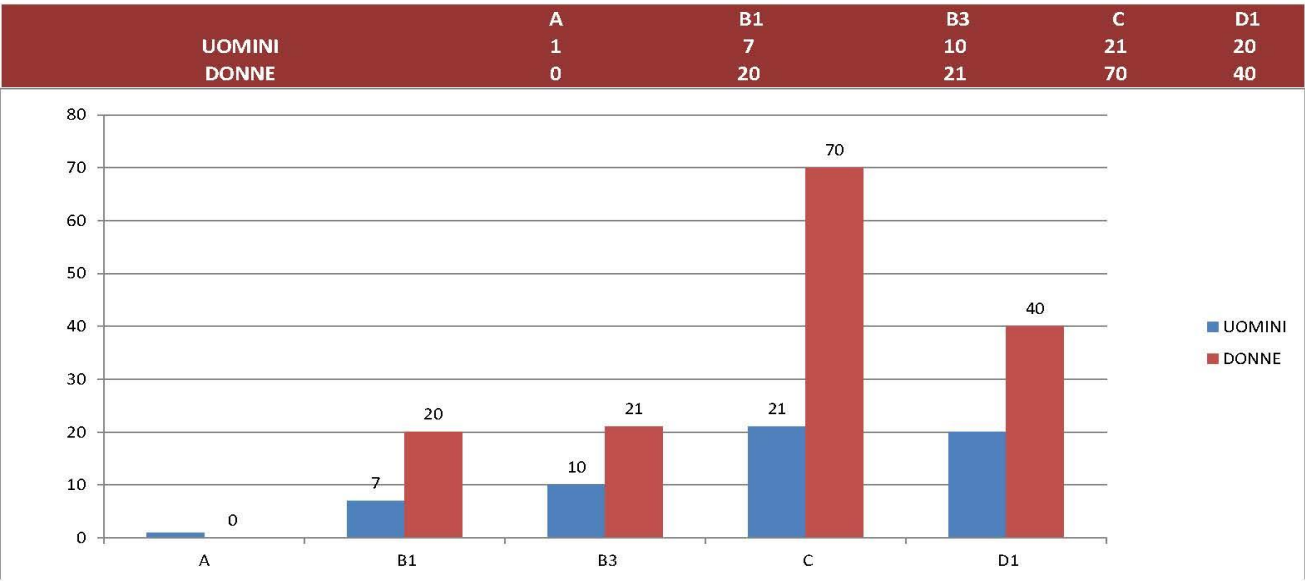
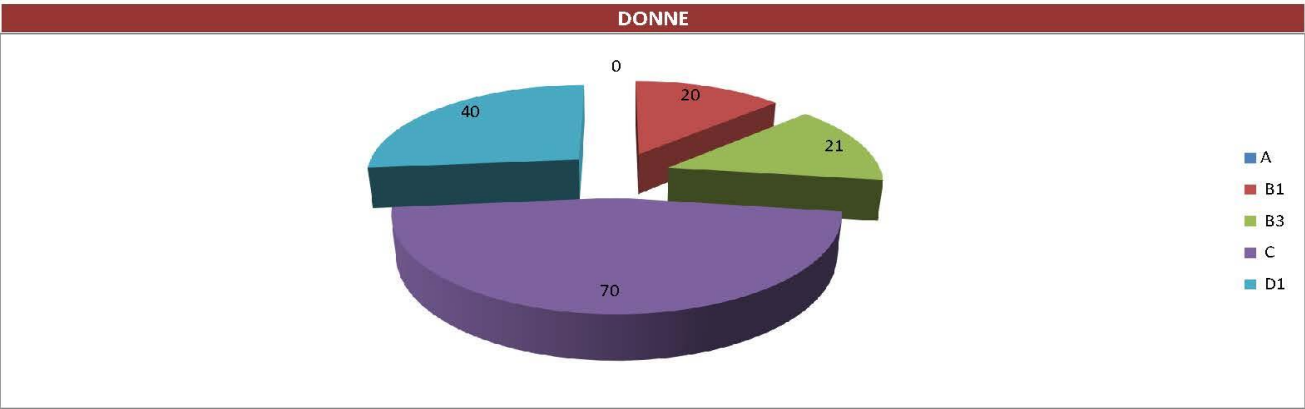
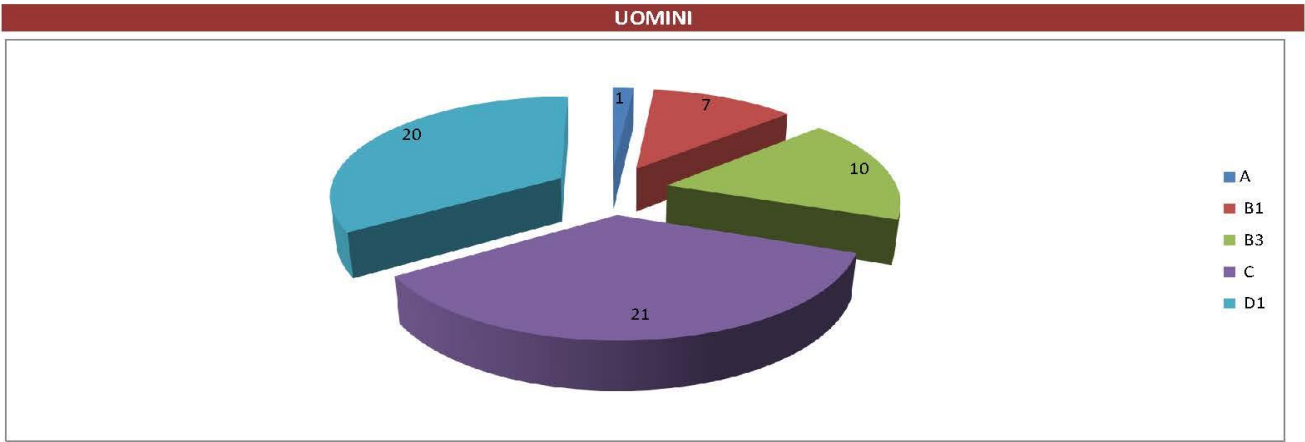


TABELLA ELENCO CORSI WEBINAR EFFETTUATI DAL PERSONALE FINO AL 30/06/2020

N	ARGOMENTO CORSO	DATA
1	conferenza sulla mobilità sostenibile-	27/01/20
2	incontro cybersecurity -	20/02/20
3	alienazione e acquisizione del patrim. Immob. Pubb. -	04/03/20
4	relazione tra performance indiv. E sist. Profess. -	05/03/20
5	Covid 19 – Quali misure per le Pubbliche Amministrazioni	09/03/20
6	Il lavoro agile in regime di emergenza: tra necessità e opportunità -	16/03/20
7	Progetto eventi PA – IFEL	16/03/20
8	Il lavoro agile negli enti locali (seconda edizione)	17/03/20
9	Acquisto dei dispositivi di protezione individuale (DPI) sul MEPA	18/03/20
10	Tecnologie e digitalizzazione dei processi -	19/03/20
11	Decreto Cura Italia e riflessi sul bilancio –	20/03/20
12	Decreto Cura Italia: gare, appalti e affidamenti –	20/03/20
13	Gli obblighi di trasparenza amministrativa -	20/03/20
14	La privacy -	20/03/20
15	Tecnologie e digitalizzazione dei processi -	20/03/20
16	il lavoro agile in regime di emergenza: chiarimenti ed esperienze	23/03/20
17	GPP: Monitoraggio del GPP; applicazione CAM negli appalti P.A.; aspetti legali del GPP	23/03/20
18	Gli obblighi di trasparenza amministrativa –	24/03/20
19	I vantaggi ed i caveat del sistema di valutazione della performance	24/03/20
20	Decreto Cura Italia: quali provvedimenti interessano il personale –	25/03/20
21	Decreto Cura Italia e riflessi sull'Ufficio tributi -	26/03/20
22	Change management e Digital Workplace come cambia il lavoro nel 2020 -	26/03/20
23	Politiche europee, nazionali e regionali GPP, economia circolare e green economy -	26/03/20
24	Rapporti tra privati ed enti locali – Maggioli	26/03/20
25	PAN GPP: obiettivi ambientali, definizione dei CAM, struttura dei CAM	26/03/20
26	La gestione delle Società Partecipate -	27/03/20
27	Ifel e Metropoli strategiche -	27/03/20
28	Come usare i dati per interpretare le variabili metropolitane –	27/03/20
29	Governance, controllo e conflitti di agenzia -	27/03/20
30	Decreto Cura Italia. Smart Working e Privacy - Studio Sigaudo	27/03/20
31	Obiettivi ambientali, definizione dei C.A.M., struttura dei C.A.M.	27/03/20
32	Gestione della privacy da parte degli Enti Locali nell'emergenza Covid-19 -	30/03/20
33	I contratti pubblici nell'attuale contesto della normativa emergenziale Covid-19 -	30/03/20
34	DL Cura Italia: riflessi su bilancio ed equilibrio degli Enti Locali –	31/03/20
35	Protocollo d'Intesa attuazione GPP nelle Città Metropolitane -	31/03/20
36	Green Public Procurement: strumenti e metodi per applicazione CAM negli appalti PA -	31/03/20
37	GPP Creiamo PA – I CAM Arredi per interni -	31/03/20
38	Le giuste clausole privacy da inserire in un bando di gara, un avviso pubblico o un capitolato -	31/03/20
39	Sanzioni amministrative per violazione delle misure di contenimento – SIGAUDDO	31/03/20
40	Diffusione del G.P.P. e del C.A.M. tra i fornitori	31/03/20
41	La contabilità economica patrimoniale e il rendiconto 2019 – IFEL	31/03/20
42	PAN GPP: obiettivi ambientali, definizione dei CAM, struttura dei CAM -	01/04/20
43	Smartworking per la P.A. - casi studio reali e dibattito tecnico-legale aperto -	01/04/20
44	Progetto Creiamo P.A. - I CAM Carta e stampa -	01/04/20
45	Comunicare nell'emergenza, come farlo sui social –	01/04/20
46	Defiscalizzazione : le misure anticrisi per professionisti e imprese -	01/04/20
47	Employee Engagement: nuovi strumenti e approcci miglioramento motivazione persone	01/04/20
48	Transizione Digitale: supporto, analisi e pianificazione. Maggioli Informatica -	02/04/20
49	Web-talk: il lavoro agile. Aspetti organizzativi e modalità attuative -	02/04/20
50	Compravendite immobiliari: quali scenari post Covid-19 –	02/04/20
51	Territorio, mobilità e infrastrutture. Progetto Metropoli strategiche di Anci –	02/04/20
52	Proroga, rinnovo e ripetizione dei contratti -	02/04/20
53	Green Public Procurement: strumenti e metodi applicazione CAM negli appalti PA. Criteri Sociali	02/04/20
54	Il Responsabile della Transizione Digitale nella P.A. - Maggioli Informatica	02/04/20
55	Il lavoro agile in emergenza nella P.A. - IFEL	02/04/20
56	Allegati al rendiconto: A/1, A/2 E A/3 – SIGAUDDO	02/04/20
57	Le Reti informative a supporto delle politiche europee nel settore Educativo e della Gioventù	02/04/20
58	Anticorruzione e trasparenza, adempimenti organismi partecipati -	03/04/20
59	La mappatura dei processi e la valutazione del rischio di corruzione -	03/04/20
60	La gestione delle Società Partecipate -	03/04/20
61	Edilizia privata ed interventi condominiali -	03/04/20
62	PAN GPP: obiettivi ambientali, definizione dei CAM, struttura dei CAM	03/04/20
63	Organizzazione in emergenza e lavoro agile	03/04/20
64	Incontro di approfondimento sul funzionamento piattaforma di videoconferenza Webex	03/04/20
65	Aiuti Alimentari: in diretta con L.Oliveri e V.Rizzo	03/04/20
66	Tutorial INAIL-Conosciamo il rischio-Nuovo Coronavirus (Parte 1-2-3 e vers. integrale)-inviato da datore di lavoro	04/04/20
67	ASMEL- Gestione di assenze ed esenzioni dopo i Decreti Covid	06/04/20
68	Green Public Procurement: strumenti e metodi applic. CAM negli appalti PA. PAN GPP	06/04/20

69	Smart Working. Come rendere efficace l'implementazione del lavoro agile	06/04/20
70	La trattativa diretta	06/04/20
71	Le azioni Agid a supporto della trasformazione digitale nei territori	06/04/20
72	Cybersecurity: come gestire le minacce nelle comunicazioni mobili	07/04/20
73	P.E.F. ARERA, Gestori e validazione	07/04/20
74	FPA Webinar 2020 – Vodafone & Samsung	07/04/20
75	Progetto SIBaTer: Esperienze e pratiche cooperative per le comunità	08/04/20
76	ASMEL: Solidarietà alimentare, risvolti contabili e fiscali	08/04/20
77	Debiti fuori bilancio	08/04/20
78	Il potere di ordinanza dei Sindaci in regime di emergenza	08/04/20
79	Servizi avanzati di Posta Elettronica per P.A.: soluzioni tecnologiche e convenzione PEL Consip (Aruba)	09/04/20
80	Le Ordinanze Sindacali per l'emergenza Covid-19	09/04/20
81	Gli obblighi di trasparenza amministrativa – 3	09/04/20
82	L'attestazione degli obblighi di pubblicazione da parte degli organismi di valutazione	09/04/20
83	Gli affidamenti infra i cinquemila euro e gli affidamenti diretti – ASMEL	09/04/20
84	Ulteriori riflessioni sul bilancio – SIGAUDDO	09/04/20
85	Smart working – Tool e servizi per una migliore gestione del lavoro agile	09/04/20
86	Il rapporto di lavoro negli Enti Locali nel periodo di emergenza Covid-19	09/04/20
87	Supportare i team virtuali nel lavoro agile in emergenza (P.A.)	09/04/20
88	L'impatto della normativa emergenziale COVID-19 sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture	09/04/20
89	Smart Working per il penalista – TOGATEAM	10/04/20
90	Permessi L. 104, premio e collocamento in attività formative: chiarimenti operativi sulle ultime novità	14/04/20
91	La PA dopo il Coronavirus: intervista a Stefano Tomasini	14/04/20
92	L'informatizzazione delle procedure di gara: norme e prima giurisprudenza amministrativa	14/04/20
93	La revisione dei codici di comportamento alla luce delle linee guida in consultazione dell'Anac	14/04/20
94	La gestione del rapporto di lavoro negli enti locali alla luce dei decreti legge e dei DPCM COVID-19	14/04/20
95	La rendicontazione patrimoniale: scritture di assestamento e novità dei decreti contabili	14/04/20
96	Gestione finanziaria negli enti pubblici – problematiche durante l'emergenza covid-19	14/04/20
97	SINTHERA: Riunioni e collaborazioni con WEBEX (Cisco)	14/04/20
98	04/06/2019 - Esperienze di lavoro agile nella PA	14/04/20
99	Accesso alla rete e banda ultralarga: risposta all'emergenza e prospettive future	14/04/20
100	La mobilità del dato in ambienti Ibridi e Multi-cloud	15/04/20
101	Emergenza COVID 19: impatto su procedure espropriative, su occupazioni illegittime e su quelle edilizie	15/04/20
102	Strategie di sviluppo del territorio, filiere agricole ed uso sostenibile della terra	15/04/20
103	Le notifiche nella fase di emergenza Covid 19	15/04/20
104	La previsione, la gestione e la rendicontazione nel 2020	15/04/20
105	Visione, ruolo e struttura della Città Metropolitana – Il Piano Strategico Metropolitano 2.0	15/04/20
106	Giunte e Consigli comunali on-line: istruzioni operative e aspetti normativi	15/04/20
107	Le principali misure del D.L. n.18 Covid Ter del 17 marzo 2020	15/04/20
108	Brand experience – fattore chiave del successo aziendale – Punto Impresa Digitale	15/04/20
109	La gestione del fondo crediti e l'analisi e il trattamento dei diversi tipi di disavanzo-SIGAUDDO	15/04/20
110	Focus sul Data tracing	15/04/20
111	11/06/2019 - Organizzare il lavoro agile nella PA	15/04/20
112	Il sistema di gestione del rischio di corruzione (norma ISO 37001 e PNA 2019)	15/04/20
113	Codice degli appalti e Covid-19: intervista a Mario Nobile	16/04/20
114	La gestione degli appalti (procedure di affidamento e contratti in corso) nel periodo di emergenza	16/04/20
115	La normativa sul lavoro agile ai tempi del COVID-19. Istruzioni per l'uso	16/04/20
116	La gestione dei procedimenti amm.vi nel periodo di emergenza – art.103 del D.L. n.18/2020.	16/04/20
117	Come far fronte alle principali criticità operative - società e altri organismi partecipati in emergenza Covid-19	16/04/20
118	Aree interne, il valore dell'associazionismo comunale nelle emergenze	16/04/20
119	Diretta "COVID-19: L'impatto su scadenze, accesso al credito e revisione - Il Sole 24 Ore	16/04/20
120	Sospensione dei contratti esistenti e nuovi in fase emergenza Covid-19	16/04/20
121	Orientamento all'uso del drone – EvenbryteFybri	16/04/20
122	Sospensione termini procedurali amministrativi - Dott. Alberto Barbiero	16/04/20
123	Coronavirus e valore dei dati: intervista a Francesco Grillo	16/04/20
124	Come uscire migliori da questa emergenza: intervista a Mauro Fioroni	17/04/20
125	Presentazione MEMENTO PIU' – Giuffè Editore	17/04/20
126	Città Metropolitane: prospettive nuove	17/04/20
127	Coronavirus: dopo l'emergenza un effetto trascinamento per la PA italiana – Mauro Fioroni	17/04/20
128	Suggerimenti per usare al meglio i software ACCA	17/04/20
129	GPP: Verifica del possesso dei requisiti previsti dei CAM, etichette ambientali e mezzi di prova	17/04/20
130	ASMEL: Assunzioni e concorsi nella fase di emergenza Covid-19	20/04/20
131	Prevenzione e contrasto fenomeni di corruzione nell'area di rischio delle sovvenzioni, sussidi, contributi	20/04/20
132	Il potere di ordinanza dei Sindaci in regime di emergenza – 2 (IFEL)	20/04/20
133	Intraprendenti Digitali: Idee, strategie e servizi sui quali puntare per decollare nel post Covid-19 - IFIN SISTEMI	20/04/20
134	L'art.48 del D.L. 18/2020 - Le prestazioni dell'area sociale	20/04/20
135	Indicazioni operative per la gestione del contratto di lavori pubblici	20/04/20
136	Progetto ITALIAE: "I sistemi intercomunali e il COVID-19, la gestione dell'emergenza e le prospettive di ripresa" IFEL	21/04/20
137	Rischio biologico nuovo coronavirus Sars-Cov-2	21/04/20
138	Le procedure Concorsuali nella fase di emergenza/4	21/04/20
139	Territorio, mobilità e infrastrutture	21/04/20
140	Preparare il dopo emergenza per i servizi socio-assistenziali e socio-sanitari	21/04/20
141	Rete internet e Coronavirus: intervista a Marco Bellezza	21/04/20
142	Tutorial Conosciamo il rischio – Nuovo Coronavirus (Parte 1 - 2 - 3) e versione integrale	21/04/20
143	Classificazione e fascicolazione: gli strumenti per una corretta gestione del documento amm.vo informatico	21/04/20

144	Cybersecurity: affrontare correttamente la sicurezza – Punto Impresa Digitale	21/04/20
145	GPP CreiamoPA - I CAM - Servizi per la gestione del verde pubblico	22/04/20
146	Emergenza Covid19 e gli effetti sulla gestione contabile degli enti locali – ASMEL	22/04/20
147	Come organizzare lo studio tecnico e le imprese edili ed impiantistiche per lavorare efficacemente su internet.	22/04/20
148	Digital Workspace: come abilitare il remote working in maniera veloce e sicura	22/04/20
149	Censimento e banca della terra nei progetti di sviluppo locale: strumenti, processi ed esperienze	22/04/20
150	Presentazione Sinthera - soluzioni di collaboration e smart working	22/04/20
151	Ripartiamo agili: capitalizzare l'esperienza per innovare organizzazione e servizi – "amministrazione agile"	23/04/20
152	Dalla sperimentazione all'emergenza: approfondimenti, news e webinar da 'Lavoro Agile per il Futuro della PA'	23/04/20
153	Gli affidamenti di lavori, servizi e forniture durante il periodo di emergenza nazionale da coronavirus	23/04/20
154	Datacenter Transformation: semplificazione e miglioramento delle performance-ForumPA	23/04/20
155	L'approvazione del rendiconto negli Enti Locali	23/04/20
156	Business Continuity with Google Cloud	23/04/20
157	Chiarimenti Piano Emerg. Socio-Econ-Reg. Campania-Ord. Dott. Commerc. ed Esperti Cont. Prov. Avellino	23/04/20
158	Dichiarazione IVA – SIGAUDDO	23/04/20
159	Monitoraggio dei social media per enti pubblici ed aziende - Mediantelligence Arena	23/04/20
160	SmartPA Lezione 06 "Strumenti informatici per lo "Smart Work" (lavoro agile)"	23/04/20
161	Dirigere la Polizia Locale in emergenza Covid (Anci)	23/04/20
162	La programmazione economica nel tempo della emergenza – IFEL	24/04/20
163	Edilizia scolastica: aggiornamento sui piani di finanziamento e scadenze	24/04/20
164	Le Soft skills come strumento per migliorare il lavoro agile	24/04/20
165	COVID19 e ripresa attività produttive: norme di comportamento in azienda a tutela dei lavoratori	24/04/20
166	Le Softskills come strumento per migliorare il lavoro agile – StudioARES	24/04/20
167	Riduzione delle presenze e incentivi nella fase di emergenza Covid 19 – ASMEL	27/04/20
168	Emergenza Covid 19- Quali Mascherine? Confindustria Toscana Sud Delegazione di Arezzo	27/04/20
169	Smart working e team di progetto: un modello aziendale innovativo – PROMOS	27/04/20
170	IFEL – Privacy e rapporti di lavoro: principi e risvolti sullo Smart Working	28/04/20
171	Blockchain, perché sta cambiando il mondo – Punto Impresa Digitale	28/04/20
172	PA e cittadini lavorino insieme per il post-emergenza: intervista a Flavia Marzano	29/04/20
173	FORUM PA 2020: dal 6 all'11 luglio un grande evento digitale (le opportunità per PA e imprese)	29/04/20
174	La comunicazione social dei Comuni. Dalla gestione della crisi alla ripresa: il ruolo di social e chat	29/04/20
175	L'impresa diventa social - Punto Impresa Digitale	29/04/20
176	Il Bilancio 2020, come si evolve? Dott. Marco Sigauddo	29/04/20
177	Vivi internet al meglio – genitori e docenti: responsabilizzare i più giovani	29/04/20
178	CLOUD – Finalmente ne abbiamo capito l'importanza: intervista a Fabio Meloni	30/04/20
179	Internet come servizio pubblico essenziale: intervista a Pablo Sanchez Chillon	30/04/20
180	Aziende e PA insieme per il rilancio del paese	30/04/20
181	La performance in tempi di emergenza	30/04/20
182	SIBaTer: la valorizzazione delle terre negli interventi co-finanziati dal FEASR: esperienze e prospettive.	30/04/20
183	I riflessi dei provvedimenti emergenziali sulla gestione del rapporto di lavoro - FORMEL	30/04/20
184	Preparare la ripartenza – Novità per la Fase 2: Sicurezza, Lavoro, Credito	30/04/20
185	Accesso civico generalizzato – I RUP dopo la sentenza del Consiglio di Stato	30/04/20
186	Enti Locali e PA: come approcciare le nuove sfide economiche, amm.ve e finanziarie-SIGAUDDO	30/04/20
187	Protocollo aziendale COVID- 19 e app di tracciamento (IMMUNI): guida privacy alla ripartenza	30/04/20
188	COVID-19 e analisi dei flussi di mobilità. I big data a supporto degli Enti locali	04/05/20
189	Il Pubblico Impiego nella Fase 2: Istruzioni operative per la ripartenza - ASMEL	04/05/20
190	Ripresa economica e riforma dei contratti pubblici: quali problemi, quali soluzioni	04/05/20
191	Aggiornamento software Cer Tus per Covid-19	04/05/20
192	Il valore delle parole – Prof. Giuseppe Meli	04/05/20
193	Le telecamere HIKVISION: misurazione temperatura corporea – SICES S.p.A.	04/05/20
194	La salute nelle città al tempo del Coronavirus – IFEL	05/05/20
195	Fondo Pluriennale vincolato e residui – SIGAUDDO	05/05/20
196	Emerg. Covid-19 nelle strutture socio-assistenz. e sanitarie: buone pratiche di sanificazione-LEGA COOP PROD.E SERV	05/05/20
197	Liti in condominio, possibili soluz. e utilità/opportun. polizze tutela legale-utilizzo delle piattaf. Informat.-Avv.D.Ballabio	05/05/20
198	Servizi Digitali in emergenza e post emergenza. Esigenze dei Comuni e soluzioni per soddisfarle	06/05/20
199	Digitale ed emergenza. Cosa serve per una vera transizione al digitale?	06/05/20
200	SIBATER: Innovazione rurale: comunità, idee, persone e tecnologie.	06/05/20
201	La progettazione e la redazione di interventi con mastertool, capitolati e analisi prezzi	06/05/20
202	Decreto Liquidità: Strumenti per il credito alle Imprese	06/05/20
203	MasterTool – Guida alla scelta del sistema di ripristino e rinforzo strutturale	06/05/20
204	Il ruolo del responsabile dei Servizi Finanziari – Sigauddo	06/05/20
205	Misure nazionali e regionali per far ripartire il settore turistico-Distretto Turistico Sicilia Occ.	06/05/20
206	IFEL – Privacy e rapporti di lavoro: controlli, informative e policy	07/05/20
207	Benessere organizzativo: come gestire lo stress in smart working – ASMEL	07/05/20
208	La tecnologia come fattore abilitante per lo smart working (amministrazione agile)	07/05/20
209	Centrali idriche antincendio: analisi nuova edizione norma UNI 11292-19	07/05/20
210	L'affidamento dei servizi sociali nel contesto di emergenza dopo la l. 27/2020 – IFEL	07/05/20
211	Coordinare il lavoro a distanza e gestire negatività ed emergenze	07/05/20
212	La crisi finanziaria degli Enti Locali: riequilibrio finanziario pluriennale - SIGAUDDO	07/05/20
213	Rinegoziazione mutui CDP 2020 V edizione	08/05/20
214	Prove di resistenza al fuoco per impianti di fornitura servizi (EN 1366 – 1,3,4)	08/05/20
215	Società partecipate e controllate e riflessi sulla gestione contabile – SIGAUDDO	08/05/20
216	Focus group sulla SEO e SEM - Ufficio Punto Impresa Digitale	08/05/20
217	Algoritmo di LinkedIn spiegato facile e come farci personal branding – SEMrush Italia	08/05/20
218	Come cambia il sistema di valutazione del personale – SIGAUDDO	11/05/20

219	SIPROIMI ed emergenza Covid19: disposizioni operative alla luce della conversione in legge del DL Cura Italia.	11/05/20
220	Road2Forumpa2020: PA e servizi digitali a misura di cittadino: intervista a Giuseppe Virgone	11/05/20
221	Linee guida per lo svolgimento dell'udienza civile telematica – Avv. Leo Stilo	11/05/20
222	Modularità e IoT -Soluzioni per l'evoluzione del workplace design nel rispetto del distanziamento	11/05/20
223	La corretta applicazione della gestione del ciclo di rifiuti per uscire dall'emergenza	12/05/20
224	Road2Forumpa2020: Una migliore comunicazione per la digitalizzazione del Paese: intervista ad Andrea Sassetti	12/05/20
225	Talk on web - Opere Pubbliche "Fase 2": semplificazione, efficienza o poteri speciali?	12/05/20
226	La Partecipazione dei Cittadini e degli Utenti – Progetto ECCO	12/05/20
227	Metropoli Strategiche-Progettare per ripartire - Un Tavolo di pratiche per la progettazione europea d'Area Vasta 12-19/05/2020	12/05/20
228	La procedura operativa e amministrativa del debito fuori bilancio – SIGAUDO	12/05/20
229	Regolamento IMU: novità e conferme	12/05/20
230	Conoscere gli obiettivi della trasformazione digitale – FormezPA	12/05/20
231	Blockchain, dalla teoria alla pratica – ASSORETIPMI	12/05/20
232	Web 2050, obiettivo impatto zero: dati e tecnologie per il controllo delle risorse territoriali	13/05/20
233	La programmazione e preparaz. delle procedure di affid. dei serv. sociali (transizione da emergenza a ordinarietà)	13/05/20
234	Programmare e progettare le procedure di affidamento per oltrepassare la crisi – Esame delle FAQ	13/05/20
235	Ciclo Bilancio, contabilità e tributi negli EE.LL.. La regolarità della spesa: controlli amm.vi, contabili e fiscali – ASMEL	13/05/20
236	Rifiuti – il nuovo Piano Economico Finanziario. Dott. Claudio Temperanza Formazione SIGAUDO	13/05/20
237	PA e servizi digitali: un miglioramento che passa dalle esigenze dei cittadini	14/05/20
238	Fase 2: ritorniamo al futuro - Articolo di approfondimento di Patrizia Di Santo	14/05/20
239	Le nuove competenze per il lavoro agile	14/05/20
240	Appalti e trasparenza amministrativa: la risposta dell'Adunanza Plenaria del Cons. di Stato n.10/2020-FORMEL	14/05/20
241	La gestione del patrimonio dell'ente locale. Dott. Alberto Barbiero Formazione SIGAUDO	14/05/20
242	PID TO CONNECT: Strumenti di gestione psicologica – come affrontare la fase 2 (Covid-19)	14/05/20
243	ASMEL-I nuovi codici di comportamento alla luce delle Linee Guida Anac 2020 – Avv. Alessandro Scarpa	15/05/20
244	Sperimentare in anticipo per risolvere i problemi: l'esempio del Comune di Cesena	15/05/20
245	Contratti pubblici - Gli affidamenti dei servizi sociali nella fase di emergenza – ASMEL	15/05/20
246	Programmazione e preparazione procedure di affidamento servizi sociali - fase di transizione da emergenza a ordinarietà	15/05/20
247	Mobilità futura: Stop and Go - Ecomondo & Key Energy	15/05/20
248	Competenze nella P.A.: fondamentale arricchirle con giovani competenti	17/05/20
249	ASMEL Strumenti di Bilancio per affrontare l'Emergenza – Leve contabili e gestionali per migliorare gli equilibri	18/05/20
250	Cybersecurity & smart working – Come affrontare in modo sicuro il lavoro da remoto – ISFOR	18/05/20
251	Turismo, insieme a istituzioni e professionisti capiremo cosa sta accadendo – strategie per affrontare questa crisi	18/05/20
252	Attualità dello smart working	18/05/20
253	Una piattaforma cloud intelligente e intuitiva per il lavoro ai tempi del covid-19 - FPA	19/05/20
254	ASMEL – Tour appalti (B. Bosetti): Rilanciare gli appalti in Sicilia: Novità normative e proposte dei Comuni	19/05/20
255	L'evoluzione normativa della tassa sui rifiuti in Italia e la sua applicazione - ANCI Sicilia/Legambiente	19/05/20
256	Conoscere le tecnologie emergenti per la trasformazione digitale	19/05/20
257	CPT: attuazione protocollo condiviso e linee guida di applicazione misure di prevenzione nei cantieri	19/05/20
258	Mission e ruolo delle utilities come acceleratori del cambiamento - Ecomondo & Key Energy	19/05/20
259	Malattie rare e COVID-19 - Istituto Superiore della Sanità	19/05/20
260	Smart Living: quando lo Smart Working "contagia" la vita personale	20/05/20
261	Talk on Web: Aree Interne e città: le politiche pubbliche territoriali nel dopo Covid19.	20/05/20
262	Gli strumenti tecnologici per supportare le amministrazioni nell'attuazione del FOIA – FORMEZ	20/05/20
263	Post emergenza Coronavirus: un piano annuale di disaster recovery per la scuola	20/05/20
264	La sicurezza dell'operatore dell'ente ai tempi della COVID-19 – SIGAUDO	20/05/20
265	MEPAL – Nuove Funzionalità Piattaforma - A cura dell'Avv. Bifone	21/05/20
266	Il Medico Competente nella fase di riapertura alla luce di più recenti interventi normativi: criticità e opportunità	21/05/20
267	La sicurezza nei cantieri nella fase 2 dell'emergenza Covid 19 – FORMEL	21/05/20
268	L'integrazione, il ciclo della performance e il sistema dei controlli interni	21/05/20
269	App Immuni-Tra tutela alla salute e protezione dei dati personali. Bilanciamento di valori? - UniME	21/05/20
270	PEF, Piano Tari e Trasparenza Rifiuti 2020	22/05/20
271	Fase 2 e ripartenza delle attività produttive: le novità del DPCM 17/05/20 e del Decreto Rilancio	22/05/20
272	Il lavoro continua-Emerg. COVID-19: Smart working, ammortizz. sociali, DL Cura It. e DL Rilancio, protez. dei lavoratori	22/05/20
273	I Decreti Cura Italia e Rilancio apr/mag 2020: commento ed analisi delle norme di interesse per gli Enti territoriali	22/05/20
274	Talk On Web – Investimenti locali: Spesa pubblica o spesa di pubblica utilità.	22/05/20
275	I lunedì del pubblico impiego - Nuove regole dopo il D.M. Assunzioni - A cura di Arturo Bianco	25/05/20
276	Metropoli Strategiche I Modulo - Le principali istituzioni dell'Unione europea	25/05/20
277	Road2Forumpa2020: Vedere lati positivi di questa emerg. necessario per stimolare la creatività-Katia Scannavini	25/05/20
278	Come possono ripartire le rinnovabili? Tempi, misure, proposte concrete - Ecomondo & Key Energy	25/05/20
279	Silenzio Assenso – dalla sospensione alla ripresa	26/05/20
280	Capire la mente: introduzione alla comprensione del funzionamento psichico – ISTITUTO INFORMA	26/05/20
281	Le novità del Decreto Rilancio e i riflessi sulle attività degli Enti Locali - Centro Studi Enti Locali	26/05/20
282	Gli incentivi INVITALIA per il finanziamento dei progetti di valorizzazione delle terre censite con il Progetto SIBaTer.-	26/05/20
283	Metropoli Strategiche - I Modulo – Il Budget dell'Ue - I programmi di finanziamento (Parte I)	26/05/20
284	FORMEZ – Comunicare e condividere all'interno dell'amministrazione	26/05/20
285	Lo spazio digitale per ripensare il futuro: esperienze a confronto-FPA	27/05/20
286	Introduzione al nuovo regolamento UE sui dati personali (Modulo 1)	27/05/20
287	La riunione online efficace: metodi e strumenti per il lavoro e la gestione dei team a distanza	27/05/20
288	Covid 19 e responsabilità penali per la salute e la sicurezza dei lavoratori. Riflessioni preliminari	27/05/20
289	Training course in italiano	27/05/20
290	Nuovo codice di protezione civile alla prova del Covid19 – EPC Editore	27/05/20
291	CPT: Videoconferenza (costi sicurezza - Covid 19)	27/05/20
292	Cambiamento climatico: dalle strategie europee al PAES e PAESC - A cura di Giovanni Addamo (Enea)	27/05/20
293	#ILlavorocontinua: Insieme si vince! Il senso di appartenenza a un progetto aziendale	27/05/20

294	L'applicazione dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) per la Ristorazione Collettiva	27/05/20
295	Per LAB – Intelligenza emotiva: strategie per gestire lo stress al lavoro	28/05/20
296	La piattaforma Pell e Citylight: nuovi approcci alla gestione dei dati in ambito smart city	28/05/20
297	Gli effetti della sospensione dei termini di conclusione dei procedimenti amm.vi sulle gare d'appalto	28/05/20
298	I sistemi di gestione visti con una prospettiva "BARRIER – BASED"	28/05/20
299	Performance, anticorruzione e trasparenza un approccio sistematico	28/05/20
300	Mind sweeper: spazzare via dalla mente le negatività e riscoprire il concetto di resilienza	28/05/20
301	I diritti dell'interessato (protezione dei dati) (Modulo 2)	28/05/20
302	Diagnostica in pillole" - Circolare n.633/STC "Laboratori Prove in Situ" – Novatest	28/05/20
303	Compliance dell'emergenza e tutele della privacy ai tempi del Covid 19	28/05/20
304	Safe Harbor – Progetto Europeo (Modulo 1)	28/05/20
305	Dati, tecnologie e IA per uno sviluppo sostenibile dei territori urbani	29/05/20
306	Il responsabile della protezione dei dati (Modulo 3)	29/05/20
307	La responsabilità amministrativa e contabile dopo l'emergenza – IFEL	29/05/20
308	Indagine smart working 2020 – capire il presente e progettare il futuro	29/05/20
309	UNI-Accredia – Strumenti per una governance evoluta: whistleblowing, compliance, anti-bribery	29/05/20
310	Ecomondo - Acqua al tempo del Covid19...e dopo	29/05/20
311	Road2Forumpa2020 - Ripresa post Covid, le istituzioni facciano filiera per dare risposte univoche	01/06/20
312	Sicurezza del trattamento dei dati personali (Modulo 4).	01/06/20
313	Metropoli strategiche I Modulo - I programmi di finanziamento (Parte II) – Le diverse fonti di finanziamento	01/06/20
314	Smart working, ma non solo: oltre 5mila risposte al nostro Panel PA. Il 3 giugno i risultati	03/06/20
315	Il Decreto Rilancio: misure per gli Enti Locali – ASMEL	03/06/20
316	Garantire la conformità al GDPR, priorità e strumenti per una efficace ripartenza - Kiwa Italia	04/06/20
317	Road2Forumpa2020: Come si gestisce una pandemia in una PA? Il caso del Comune di Lecce	04/06/20
318	L'attuazione dell'accesso civico generalizzato (cd FOIA) – IFEL	04/06/20
319	Metropoli strategiche - Le diverse fonti di informazione sulle opportunità di finanziamento - I Modulo	04/06/20
320	L'edilizia sostenibile e il Superbonus al 110%, volano dell'economia green	04/06/20
321	DPI: scelta, uso e responsabilità nella prevenzione del Covid-19	04/06/20
322	La Conferenza di servizi semplificata – approfondimento	04/06/20
323	Dalla valutazione degli impatti ambientali alla sperimentazione del LCC negli appalti pubblici	04/06/20
324	Competenze nella P.A.: spesso non c'è capacità di capire il potenziale delle persone che vi lavorano	05/06/20
325	SIPROIMI-Covid19: ammissibilità spese nella riorganizz. dei servizi di accoglienza e modalità di rendicontazione	05/06/20
326	Amministrazioni locali: il trattamento dei dati sanitari nell'ambito dell'emergenza Covid-19	05/06/20
327	Le migliori soluzioni per la mobilità e la micromobilità urbana sostenibile – EnergyMed	05/06/20
328	Le imprese per l'efficienza energetica con tecnologie innovative: fv, accumulo, pompe di calore	05/06/20
329	Valutazione d'impatto sulla protezione dei dati e consultazione preventiva (Modulo 5)	05/06/20
330	ASMEL - D.L. RILANCIO: fondo di solidarietà comunale ed erogazione aiuti alimentari	05/06/20
331	Fase 2 e ripartenza delle attività produttive: la contrattazione aziendale tra cassa integrazione e divieto di licenziamento	05/06/20
332	Il lunedì del P.I. - La costituzione del fondo per la contrattazione decentrata 2020 - Arturo Bianco – ASMEL	08/06/20
333	Meritocrazia nei rapporti di lavoro	08/06/20
334	Emergenza Covid-19. Il FEAMP per il sostegno alle imprese della pesca e acquacoltura.	08/06/20
335	Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali (Modulo 7)	08/06/20
336	L'Autorizzazione Unica Ambientale	08/06/20
337	ASMEL – Tour appalti (B.Bosetti-V.Rizzo): Rilanciare gli appalti per i comuni pugliesi: novità normative e proposte operative	09/06/20
338	Disciplina nel settore degli Appalti Pubblici. Novità e scenari di riforma (B. Bosetti-V. Rizzo)	09/06/20
339	Organismi di controllo e certificazione (Protezione dei dati -Modulo 6 II parte)	09/06/20
340	Dubbi sul GDPR e la Privacy Policy? Webinar organizzato da 4Dem, in collaborazione con Iubenda	09/06/20
341	E-mail marketing e GDPR: consensi e diritti degli users	09/06/20
342	Formez – Comunicare e condividere con cittadini, imprese e altre PA	09/06/20
343	I principi dell'analisi economica integrata per la valutazione dei costi del cambiamento climatico	09/06/20
344	L'attestazione degli obblighi di pubblicazione. Istruzioni e adempimenti trasversali – ASMEL – Avv. Ida Tascone	10/06/20
345	Presentazione ricerca: Lo Smart Working in Italia - tra gestione dell'emergenza e scenari futuri - ANRA & AON	10/06/20
346	Seminario on line "ECB policies in covid times"	10/06/20
347	#lavorocontinua – Smart learning, smart training	10/06/20
348	Smart working e programmazione del lavoro – MAPS GROUP	11/06/20
349	Smart e Trasparenti: come assolvere agli obblighi di trasparenza amm.va senza essere travolti dalla normativa	11/06/20
350	La valutazione partecipativa della performance	11/06/20
351	GDPR: Appuntamento con la protezione dati – S-SMART	11/06/20
352	Il RUP: tra linee guida n.3 e nuovo regolamento	11/06/20
353	Safe Harbor – Progetto Europeo (Modulo 2)	11/06/20
354	L'attuazione dell'accesso civico generalizzato (c.d. FOIA) - II edizione	11/06/20
355	GDPR: un nuovo business	11/06/20
356	ENEL X-Come gestire gli impianti di climatizzazione per comfort ambienti e per ridurre rischio contagio Covid19	12/06/20
357	Futuro della PA italiana - Abbiamo bisogno di un nuovo modello di sviluppo – Forum PA	12/06/20
358	Una filosofia progettuale "Ingegneria Naturalistica nei corsi d'acqua" – JemmBuild	15/06/20
359	Le modifiche normative che impattano sul rendiconto 2019	15/06/20
360	Il fenomeno del cyberbullismo - "Revenge porn"	15/06/20
361	L'accesso agli atti negli appalti pubblici: profili amministrativi e responsabilità penale del RUP	16/06/20
362	La gestione scientifica dei comportamenti in periodo di Covid-19	16/06/20
363	Ransomware: la minaccia crescente – ForumPA	16/06/20
364	Codici di condotta, organismi di controllo e certificazioni (Modulo 6 – I Parte)	16/06/20
365	Gestire dati, informazioni e contenuti - Competenze digitali PA – dal Syllabus alla formazione	16/06/20
366	NetworkPA: La rivoluzionaria piattaforma che semplifica l'iscrizione a migliaia di Albi Fornitori	17/06/20
367	Road2Forumpa2020-PA e innovazione, il digitale come opportunità per ripartire migliorando-F. Prampolini	17/06/20
368	Strumenti innovativi per la gestione e lo sviluppo delle PMI	17/06/20

369	A tu per tu con la nutrizionista – Sfera Ingegneria	17/06/20
370	Agape consulting - Le premesse per Comunicare	17/06/20
371	CM Milano-Dall'analisi delle vulnerabilità climatiche alle misure di adattamento con soluzioni naturalistiche	17/06/20
372	ROAD2FORUMPA2020 Tecnologia, PA e COVID-19: intervista ad Eugenia Rossi Di Schio - Comune di Rimini	18/06/20
373	Sicuri in rete: Prevenzione e contrasto al cyberbullismo e ai rischi online	18/06/20
374	Una filosofia progettuale: Ingegneria Naturalistica nelle aree protette – JemmBuild	18/06/20
375	Eventbrite - Google Ad Grants	18/06/20
376	Il Rendiconto 2019: Istruzioni Operative – F. Cuzzola – ASMEL	19/06/20
377	La tomografia ultrasonica: pulse-echo – principi, limiti e applicazione nell'ingegneria civile	19/06/20
378	IFEL – Talk on web. La Flessibilità nella Gestione del Personale: opportunità, vincoli, responsabilità	19/06/20
379	MINDFUL EATING: una metodologia innovativa per regolare il rapporto con il cibo	22/06/20
380	Ingegneria Naturalistica negli ambienti urbani – JemmBuild	22/06/20
381	Road2Forumpa2020-Tecnologie non siano un mostro, ma processi da governare-intervista ad Anna L. Orrico	23/06/20
382	Conoscere il proprio personale: l'assessment delle competenze e la gap analysis	23/06/20
383	ASMEL – La corretta gestione del ciclo della performance	23/06/20
384	IFEL-Disciplina rapporti fra EE.LL. ed enti attuat. di progetti SIPROIMI - DM 18/11/19, norm. Emerg., norm. attiv. contratt.PA	23/06/20
385	Formez - Produrre, valutare e gestire documenti informatici	23/06/20
386	Road2Forumpa2020-L'emergenza ci ha insegnato: possiamo fare cose in tempi rapidissimi-Intervista a Fabio Funari	24/06/20
387	I LOVE MY JOB-Ruoli, competenze e strumenti dei C.U.G. per il benessere organizzativo delle persone nelle PP.AA.	24/06/20
388	Autorità di vigilanza indipendenti (Protezione dei dati – Modulo 8)	24/06/20
389	#lavorocontinua - Indagine Smart Working 2020: esiti e prospettive future	24/06/20
390	EPC Editore-SICUREZZA SUL LAVORO - Protezione delle vie respiratorie: storia e servizi BLS	25/06/20
391	Road2Forumpa2020-Ecco perché verde e blu sono alla base dello sviluppo umano del 21° secolo-Intervista a Luciano Floridi	25/06/20
392	Ingegneria Naturalistica e Fitodepurazione.	25/06/20
393	ASMEL - RUP, Commissione e Rotazione contingentata nel nuovo regolamento attuativo	25/06/20
394	Talk on web – Investimenti per la ripresa: spendere di più e meglio. Si può?	26/06/20
395	4DEM – I 5 step di un buon Marketing Digitale in azienda	26/06/20
396	Federmanager Academy - Intelligenza artificiale e intelligenza umana: risorse per la ripresa	26/06/20
397	Intervista a Stefano Battini, Presidente della SNA (competenze digitali e organizzative nella P.A.)	29/06/20
398	Academy "A portata di click: il design-thinking applicato alle PA"	29/06/20
399	Corso di formazione completo di CERTUS	11/4/20-15/4/20
400	Prevenzione e contrasto corruzione (concorso/assunz. personale-progressioni carriera) IFEL	27/4/20
401	Corso di formazione completo di PRIMUS	8/4/20-11/4/20

ELENCO DEI CORSISTI E NUMERO DEI CORSI PRO-CAPITE

nominativo	corsi frequentati	direzione	cat.giurid
AJELLO SALVATORE	3	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
ASTINI ANTONIA	32	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
AZZOLINA PIPPO	9	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
BARTONE FRANCESCA	6	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B3
BONASERA SALVATORE	7	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B3
BOTTARI MARCELLO	4	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
BRIGUGLIO MARIA GRAZIA	41	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
CAIEZZA CARMELA	1	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B1
CALAPAI LETTERIA	7	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
CANDIANO SANTI	8	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B3
CANNISTRACI FRANCESCO	12	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
CAPIZZI MARIO SALVATORE	24	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B3
CARAMELI CARMELA	23	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
CARRABOTTA MARIA	9	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
CORDARO MARIA	30	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
CORICA MARIA ANTONINA	3	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
D'ARRIGO ANGELA	26	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
DELIRO GIUSEPPE	5	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
DI GENNARO NUNZIATINA	9	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
DONATO CONCETTA	8	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
GRISO ATTILIO	10	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
GUERRINI GIOVANNI BATTISTA	4	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B3
GUGGINO SEBASTIANA	14	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
GULLETTA GIUSEPPE	1	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B3
IEMMO MATILDE	3	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
INFONENTI ANTONINO	9	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
LA CORTE ROSSELLA	11	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
LA ROCCA MARIA	43	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
LOMBARDO GAETANO	14	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B3
LONGO GIUSEPPE	12	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
MARMINO GIUSEPPA	7	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B1
MEO PATRIZIA	13	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
MINUTOLI MASSIMO	1	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
MOLLURA ANTONINO	8	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
MORGANTE CARMELA	4	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
MORREALE ANTONINO	3	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B3
PALADINO SANTI	12	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
PARISI ELEONORA	4	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
PASQUA GIACOMO	4	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B3
PEZZIMENTI ACHILLE	2	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B3
PREVITI GIUSEPPE	1	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
SACCA' CATERINA	1	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B1
SAIJA BISAZZA ANNA	9	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
SARLO DOMENICO	12	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B1
SATTA MARIA	20	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	B1
SPARACINO FELICE ANTONINO	3	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	D1
TRIMBOLI ORAZIO	7	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
TRIPODO GIOVANNI	8	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
TRIPODO PATRIZIA	2	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C
ZAFARANA FRANCESCA	2	I DIREZIONE SERVIZI GENERALI E POLITICHE DI	C

BERENATO SALVATORE	1	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
BINOLLINI IGNAZIA	19	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	B3
BONSIGNORE ANNA	12	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
CACCIOLA ANNUNZIATA	23	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
CANDIDO LETTERIA	5	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
CARBONE MICHELE	36	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
CICCIO' SALVATORE	33	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
COSTANTINO GIUSEPPE	42	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	B3
CUTRONEO TERESA	1	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
FRANCICA GIUSEPPA	42	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
GEMELLI GIUSEPPE	10	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	B1
GENOVESE NUNZIATA	12	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
GENTILE ANTONINA	1	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
INFERRERA CONCETTA	1	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	B3
LEARDI STEFANIA	5	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
MAGGIO GIUSEPPE	10	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
MANCUSO NATALA	8	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
MANGRAVITI DOMENICA	12	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
MAZZULLO CINZIA	6	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
MIANO ROSARIO	40	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
MICALI SALVATORE	27	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
MILLER DAVIDE	6	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
MONDELLO SANTO	30	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	B1
NULLI MARIA	1	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
ORIOLES ROSA	5	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
PARISI MARIA GRAZIA	1	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
PARISI SALVATORE	79	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
PRESTIGIOVANNI FRANCESCO	21	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	B1
RIPOLI TIZIANA	1	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	B3
RUGGERI TIZIANA	58	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
SALVATI CONCETTA	3	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
SCIUTTERI FLAVIA	6	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
SIDOTI CONCETTA	42	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
SIGNORINO PAOLO	19	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	B3
SIMONE BRUNELLA	13	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
SIMONE FRANCESCO	20	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	B3
SPARACINO MARIA	1	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
TODARO ROSARIA ANGELA	31	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	D1
TORTORELLA MAURIZIO	3	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	B1
TRISCHITTA MAURIZIO	29	II DIREZIONE SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTARI	C
ANASTASI ROSARIO	3	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	B3
BAGALA' ROCCO	2	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	B1
CANNAVO' ROSARIO	4	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
CHIOFALO ANNA	2	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
COPPOLA ROBERTO	12	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
FRISONE RITA	1	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	C
GANGEMI ANTONINO	1	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	B1
LENTINI GIOVANNI	11	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
LETIZIA ANTONINO SALVATORE	8	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
MANGANO CARMELO	1	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
MANGANO ROSARIO MARIA	1	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	B1
PULLELLA FERDINANDO	6	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
QUARTO MICHELE	5	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
RIZZO FRANCESCO	17	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	B1

RIZZO NUNZIATINA	1	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
SAVIO ANTONINO	1	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
TRIMARCHI ONOFRIO FRANCESCO	10	III DIREZIONE VIABILITA' METROPOLITANA	D1
ANTONAZZO GAETANO	1	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
BARRILA' CARMELA	3	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	B3
BOTTARO MARIA	15	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	B3
BRANCATO ANTONINO	1	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
CAROLI FRANCO	12	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	D1
CASTORINA SERGIO	1	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	D1
COSTANZO ERMANNIO	27	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
CRISTAUDO FRANCESCO	4	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	D1
DE LUCA ANTONINO	1	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
FELICIOTTO LAPA GRAZIELLA	15	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	A
GIORGIANNI STEFANO	30	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
MARCIANO' NICOLETTA	16	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
MARINO CATERINA	1	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
PICCOLOMINI CONCETTA	5	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
PRIVITERA BIAGIO UGO MARIA	1	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	D1
RAFFA GIUSEPPA	2	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
ROMANO RICCARDO	1	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	D1
RUSSO GIACOMO	1	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	D1
SEDIA CARMELA	6	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
TRIPODO ROSARIA	3	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	C
VENUTO MATTEO	3	IV DIREZIONE SERVIZI TECNICI GENERALI	D1
BASILE ANTONELLA	5	SEGRETARIO GENERALE	C
BICCHIERI FRANCESCA	16	SEGRETARIO GENERALE	C
CANOBY ZAIRA	2	SEGRETARIO GENERALE	C
CAPUTO MARIA TERESA	2	SEGRETARIO GENERALE	B3
CRINO' CARMELO	9	SEGRETARIO GENERALE	C
CRISAFULLI ANGELO GIUSEPPE	16	SEGRETARIO GENERALE	B1
CRISCILLO ANGELA	6	SEGRETARIO GENERALE	C
CUCE' CAFFEO DANIELA	25	SEGRETARIO GENERALE	C
D'ANGELO GIOVANNA	1	SEGRETARIO GENERALE	D1
DE SALVO SEBASTIANO MASSIMO	7	SEGRETARIO GENERALE	D1
DI DIO ROSALBA	16	SEGRETARIO GENERALE	C
FIUMARA ANTONINO	9	SEGRETARIO GENERALE	B3
FRENI ROSA	4	SEGRETARIO GENERALE	B3
GIARRAFFA GIUSEPPINA	3	SEGRETARIO GENERALE	C
GIORDANO CARMELA	1	SEGRETARIO GENERALE	C
GIUFFRE' ANNA	15	SEGRETARIO GENERALE	C
GUCCIONE DOMENICO	17	SEGRETARIO GENERALE	B3
INFERRERA MASSIMO	8	SEGRETARIO GENERALE	C
IRRERA GIUSEPPA	13	SEGRETARIO GENERALE	C
LANDRO ROSARIA	25	SEGRETARIO GENERALE	C
LENZO LAURA	2	SEGRETARIO GENERALE	C
MAIORANA ANDREA	13	SEGRETARIO GENERALE	B1
MAZZOLA GIOVANNI	20	SEGRETARIO GENERALE	B1
MENTO GIUSEPPINA	12	SEGRETARIO GENERALE	C
MISITANO ALFREDO	5	SEGRETARIO GENERALE	D1
MORABITO TOMMASA	5	SEGRETARIO GENERALE	B1
PASSALACQUA MARISA	16	SEGRETARIO GENERALE	B1
PISPISA GIOVANNI	5	SEGRETARIO GENERALE	B1
PISTONE MARIA	4	SEGRETARIO GENERALE	B3
ROMEO FRANCESCA	1	SEGRETARIO GENERALE	B3

SCARCELLA VINCENZO	24	SEGRETARIO GENERALE	D1
SENNA FLORA MARIA	9	SEGRETARIO GENERALE	D1
SODO GRASSO MARIA LUISA	7	SEGRETARIO GENERALE	D1
TRIMARCHI FRANCESCO	1	SEGRETARIO GENERALE	B1
VINCI DONATELLA	33	SEGRETARIO GENERALE	C
ZAPPIA ROSA	26	SEGRETARIO GENERALE	C
ANSALDO PATTI ADELE	8	SINDACO METROPOLITANO	C
BALSAMA' GIUSEPPE	1	SINDACO METROPOLITANO	B3
BITTO GIUSEPPE	3	SINDACO METROPOLITANO	C
CATANZARO GAETANO	4	SINDACO METROPOLITANO	C
CERTO ROSARIA	3	SINDACO METROPOLITANO	C
CONTI MARIA ASSUNTA	2	SINDACO METROPOLITANO	C
CRISAFULLI MARIA	5	SINDACO METROPOLITANO	C
FOTIA PIETRO	2	SINDACO METROPOLITANO	C
GIANNETTO CHIARA	34	SINDACO METROPOLITANO	C
GUGLIOTTA FRANCESCO	9	SINDACO METROPOLITANO	B1
LA ROCCA GRAZIA	1	SINDACO METROPOLITANO	C
MANFREDI CATERINA	1	SINDACO METROPOLITANO	D1
MANGIONE GIUSEPPINA	9	SINDACO METROPOLITANO	C
MARCHELLO GIUSEPPE	1	SINDACO METROPOLITANO	C
PRUDENTINO ANTONIO	2	SINDACO METROPOLITANO	C
SPADARO SERGIO	1	SINDACO METROPOLITANO	D1
SPANO' GIUSEPPE	70	SINDACO METROPOLITANO	C
TRICOMI MATTEO	24	SINDACO METROPOLITANO	B3
ALESSANDRO CONCETTA	30	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	C
BARONE LUCIA	16	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	D1
BOMBACI SALVATORE	6	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	C
CALABRESE FRANCESCO	12	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	B3
CAMMAROTO COSIMO	6	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	D1
CAPPELLO CONCETTA	1	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	D1
CARDIA FRANCESCA	7	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	C
CARNAZZA DANIELA	5	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	B1
CASANO CARMELO	26	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	C
CELONA ANTONINO	3	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	C
DE COLA ROSARIO	1	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	B1
DI NATALE TINDARO	12	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	B1
FALCONE FRANCESCO	18	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	C
FAMA' GIUSEPPE	25	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	B3
GRECO GIUSEPPE	48	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	B1
LANZAFAME SERGIO	1	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	D1
LUCA' GIACOMO	3	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	D1
MANGIAPANE SANDRO	3	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	D1
MINUTOLI FRANCESCO	3	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	B1
PADOVANO ILEANA	1	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	C
PUGLISI DOMENICO	1	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	B3
ROMEO NICOLA	86	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	B3
SACCA' MADDALENA	27	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	C
SALVO TOMASA	11	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	B1
SIDOTI DONATELLA	70	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	C
SPECIALE GIUSEPPE	58	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	D1
TURRISI GIUSEPPINA	3	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	D1
VENTO GIUSEPPE	1	V DIREZIONE AMBIENTE E PIANIFICAZIONE	C